

Fluktuationsziffern ganzer Kanton (ohne Polizeianwärter, Auszubildende und Aushilfen bzw. befristete Anstellungen)	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
1. Durchschnittlicher Personalbestand* *inkl. Lehrbeauftragte, aber ohne Stellvertreter und Aushilfen an den Berufs- und Mittelschulen												
Ist-Bestand per 31. Dezember Vorjahr	2046	2142	2241	2389	2395	2393	2376	2362	2367	2429	2426	2470
Ist-Bestand per 31. Dezember aktuelles Jahr	2142	2241	2389	2395	2393	2376	2362	2367	2429	2426	2470	2568
Durchschnitt	2094	2192	2315	2392	2394	2385	2369	2365	2398	2428	2448	2519
2. Austritte vom 01.01. bis 31.12.												
Freiwillige Austritte (Kündigung durch Mitarbeiter/in)	62	78	48	79	59	62	86	89	65	81	123	94
Andere Austritte [°]	10	13	12	35	38	36	47	42	46	83	79	90
Anzahl Pensionierungen und IV-Austritte	57	27	26	50	52	61	55	52	74	60	98	42
Anzahl Todesfälle	1	0	3	3	0	3	0	4	3	2	4	0
Total Austritte	130	118	89	167	149	162	188	187	188	226	304	226
3. Total Personalbewegungen 01.01. bis 31.12.												
Eintritte	258	251	236	208	204	214	240	243	280	248	286	295
Austritte	130	118	89	167	149	162	188	187	188	226	304	226
Übertritte	5	7	15	13	11	19	19	17	7	8	3	3
Total Personalbewegungen	393	376	340	388	364	395	447	447	475	482	593	524
4. Fluktuationsziffern (bezogen auf den durchschnittlichen Personalbestand)												
Total Austritte	130	118	89	167	149	162	188	187	188	226	304	226
Brutto-Fluktuation	6.21%	5.38%	3.84%	6.98%	6.22%	6.79%	7.94%	7.91%	7.84%	9.31%	12.42%	8.97%
Total freiwillige Austritte	62	78	48	79	59	62	86	89	65	81	123	94
Netto-Fluktuation	2.96%	3.56%	2.07%	3.30%	2.46%	2.60%	3.63%	3.76%	2.71%	3.34%	5.02%	3.73%

* Eine Person kann mehrere Anstellungsverhältnisse mit dem Kanton haben.

° Andere Austritte sind: Befristete Verträge, Entlassungen und Auflösung im gegenseitigen Einvernehmen